

試験問題例

～第8回オープン検定試験＜平成21年6月28日施行＞より抜粋～

【問1】

ある企業の業績は次の通りであった。

売上原価	: 500	百万円
営業外収益	: 30	百万円
営業外費用	: 40	百万円
特別利益	: 50	百万円
経常利益	: 60	百万円
販売費および一般管理費	: 200	百万円

営業利益はいくらになるか。最も適切なものを次の中から一つだけ選び、解答用紙の所定欄にその番号をマークしなさい。

- 770 百万円
- 300 百万円
- 270 百万円
- 70 百万円

【問2】

企業における目標および実行計画における「ミッション」に関する記述として最も適切なものを一つだけ選び、解答用紙の所定欄にその番号をマークしなさい。

- 戦略をブレイクダウンし、具体的な活動内容に落とし込んだもの
- 企業理念や中期目標を達成するための方法を記したもの
- 3年から5年先における企業の目標を示したもの
- その企業が設定する最終目標を言葉として記したもの

【問3】

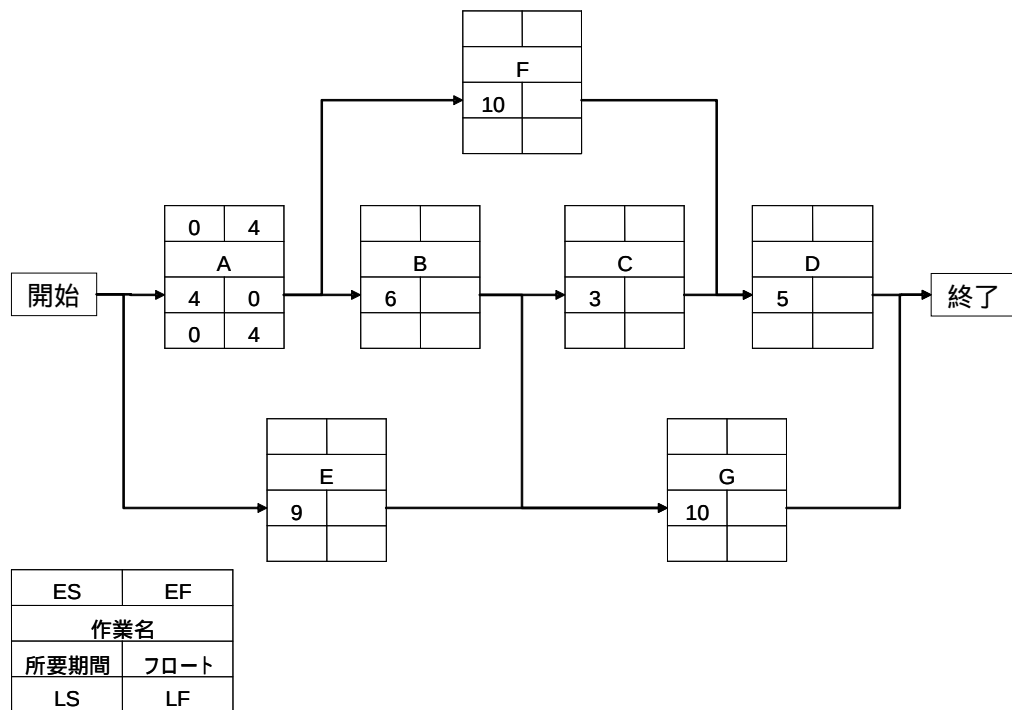
リスクの評価に関する記述として、最も適切なものを次の中から一つだけ選び、解答用紙の所定欄にその番号をマークしなさい。

- リスクの評価は、重要と思われるリスクについてその発生確率と、もし発生した場合のプロジェクト全体に対する影響の大きさで行う。
- 発生の確率は小さいが影響は大きいリスク、または発生の確率は大きいが影響は小さいリスクに対しては、対応策ではなく予防策を考えておく。
- 発生の確率が大きく、影響も大きいリスクに対しては、予防策よりも対応策を考えておく。
- 発生の確率と影響がともに小さいリスクについては、許容する。

(次頁へ続く)

【問4】

A～Gの七つの作業からなるプロジェクトのネットワーク図は次のとおりである。



注 ES：最早開始日
EF：最早終了日
LS：最遅開始日
LF：最遅終了日

次の(1)～(2)の設問に答えなさい。

- (1) 作業DのLS、LFはそれぞれいくつになるか、次の中から一つだけ選び、解答用紙の所定欄にその番号をマークしなさい。

LS = 13、LF = 18
LS = 14、LF = 19
LS = 15、LF = 20
LS = 16、LF = 21

- (2) クリティカルパスとなるのはどの経路か。次の中から一つだけ選び、解答用紙の所定欄にその番号をマークしなさい。

開始-A-F-D-終了
開始-A-B-C-D-終了
開始-E-G-終了
開始-A-B-G-終了

正解	【問1】	【問2】	【問3】	【問4】(1)	(2)
----	------	------	------	---------	-----